

| Palvelualue | Riskiluokka | Riski | Riskin kuvaus | Riskin kokonaisarvio | Riskin todennäköisyys | Riskin seurauksen merkitys | Riskinhallinnan toimenpite | Toimenpiteen toteutuksen valvonta | Riskienhallintaa valvova toimielin | Riski ok/päivitetty (Nimikirjaimet ja pvm) |
|-------------|----------------------------------|--|---|----------------------|-----------------------|----------------------------|--|---------------------------------------|------------------------------------|--|
| Opka | Henkilöstöriskit | Pätevän henkilöstön saatavuus | Henkilöstöriski on tällä hetkellä ennen kaikkea opetuspalveluissa, joissa kelpoisen/osaavan henkilöstön rekrytointi on vaikeutunut. Riskin toteutumiseen ovat vaikuttaneet osaltaan säästötoimenpiteet palvelualueella, jotka ovat edellyttäneet ryhmäkokojen kasvattamista ja tuntimäärien vähentämistä. Lisäksi riskin toteutumiseen vaikuttaa perheiden tilanteen ja julkisten sote-palveluiden saatavuuden heikkeneminen. | 9 | 3 | 3 | Riskin todennäköisyyden/ vaikuttavuuden ehkäisyyn vaikuttavat merkittävästi myös valtion ja sotealueen päätökset. Riskin minimoimisen toimenpiteinä koulutautumismahdollisuudet, henkilöstön työhyvinvoinnin ja johtamisen kehittäminen. Vaikutusmahdollisuuksien lisääminen omaan työhön ja työn imun lisääminen. | OPKA/HR | Opetus- ja kasvatus-ltk | 20.8.2024 opka jory |
| Opka | Toimintaympäristöriskit | Palvelutarpeen kasvu ennakoitua enemmän | Varhaiskasvatuksen alle 3-vuotiaiden osallistumisasteen nousu sekä kouluikäisten maahanmuuttajataustaisten lasten määrän ennakoimattomuus ja lisääntyminen. | 6 | 2 | 3 | Palveluverkkosuunnitelman jatkuva tarkastelu. Lapsi- ja oppilassuunnitteen tarkastelu säännönmukaisesti. Tilojen tehokas käyttö ja täyttöasteen nostaminen. Tiedolla johtamisen kehittäminen. | Palvelualuejohtaja, avainaluejohtajat | Opetus- ja kasvatus-ltk | 20.8.2024 opka jory |
| Opka | Toiminnalliset riskit | Taloustilanteen kiristyminen yhä enemmän | Kumuloituneiden säästöjen kasaantuminen vaikeuttaa palvelualueen talouden suunnittelua, seurantaa sekä palveluiden laadukasta järjestämistä. Palvelujen laadun heikentyminen vaikuttaa kaupunkilaisten hyvinvointiin, henkilöstön jaksamiseen sekä oppimistuloksiin. | 9 | 3 | 3 | Mahdollisimman taloudellinen toiminta ja resurssien oikea kohdentaminen. Säästökohteiden määrittäminen palvelualueella. Tiedolla johtamisen välineiden hyödyntäminen. Talousseurannan kehittäminen. | Palvelualuejohtaja, avainaluejohtajat | Opetus- ja kasvatus-ltk | 20.8.2024 opka jory |
| Opka | Vahinkoriskit | Turvallisuusriskit | Yhä monimuotoisemmat huoltajien, lasten ja nuorten haasteet näkyvät lisääntyneinä vaara-, väkivalta- ja kiinnipitotilanteina. Kiinteistöihin ja ympäristöön kohdistuneen ilkivallan lisääntyminen. | 8 | 4 | 2 | Välitunti- ja kameravalvonnan lisääminen. Kouluvälentajatoiminnan laajentaminen kaikille kouluille. Turvallisuusjohtamisen ja turvallisuuskulttuurin kehittäminen ja ylläpitäminen, henkilöstön ja esihenkilöiden koulutus, monialainen yhteistyö mm. hyvinvointialueen ja poliisin kanssa. | Palvelualuejohtaja, avainaluejohtajat | Opetus- ja kasvatus-ltk | 20.8.2024 opka jory |
| Opka | Toimintaympäristöriskit | Segregaation lisääntyminen | Ongelmien alueellinen keskittyminen, jengityminen, ilkimäisyys, syrjäytyminen, turvattomuuden tunne, polarisoituminen, henkilöstön saatavuuden hankaloituminen riskialueilla | 9 | 3 | 3 | Positiivinen diskriminaatio, tasa-arvo- ja yhdenvertaisuustyön vahvistaminen, monialainen yhteistyö | Palvelualuejohtaja, avainaluejohtajat | Opetus- ja kasvatus-ltk | 20.8.2024 opka jory |
| Opka | Tieto- ja tietojärjestelmäriskit | Opetuskäytössä olevien ohjelmistojen tietoturva- ja suoja. | Opetuskäytössä on laaja joukko eri ohjelmistoja ja palveluita joista kaikkien osalta ei ole tehty tarvittavia tietosuoja- ja tietoturvatarkistuksia. Puutteellinen tietosuoja tai tietoturva saattaa mahdollistaa tilanteen, jossa oppilaiden ja/tai henkilökunnan tiedot joutuvat väärin käsiin. | 6 | 2 | 3 | Opetuskäytössä olevien ohjelmistojen kartoitus ja luokittelu IlonaIT Sovelluskirjastoon tukeutuen. Tietosuojaselvitykset ja vaikutustenarvioinnit. Prosessi uusien opetusohjelmien ja palveluiden arviointiin ja hallittuun käyttöönottoon. Henkilöstön koulutus ja tiedotus | OPKA | Opetus- ja kasvatus-ltk | 20.8.2024 opka jory |